

# MEMORIA 2024



PROYECTO JUNTOS X INFANCIA

# 01

## **¿Por qué seguimos Juntos x la Infancia?**

Bienvenida de Magdalena Simonetti  
Directora Ejecutiva Jxi

# 02

## **¿Quiénes somos?**

Una gran red de colaboración

# 03

## **¿Cómo impactamos el bienestar de los niños, niñas y jóvenes en residencias de protección?**

Nuestras líneas de acción

# 04

## **Principales resultados del 2024** para nuestras líneas de acción

# 05

## **Transparencia**

# 06

## **Desafíos 2025:**

Lo que soñamos para los niños y niñas en residencias de protección



# Jun tos x la infan cia.

ES UNA GRAN RED  
DE COLABORACIÓN  
QUE SE ARTICULA  
CON EL PROPÓSITO  
DE PROMOVER UN  
MAYOR BIENESTAR  
PARA LOS NIÑOS,  
NIÑAS Y JÓVENES  
QUE VIVEN EN  
RESIDENCIAS DE  
PROTECCIÓN A LO  
LARGO DE CHILE.







# 01

## **¿Por qué seguimos Juntos x la infancia?**

Bienvenida  
Directora Ejecutiva Jxi



# Juntos por la Infancia: Alianzas que Transforman Vidas

Me gustaría soñar con un Chile donde cada niño, niña y joven tenga las mismas oportunidades de desarrollar al máximo su potencial. Especialmente aquellos que han tenido que enfrentar historias de muchísimo dolor y vulneración. Pero la realidad nos sacude: más de 127 mil niños y niñas forman parte del sistema de protección especializado debido a diversas situaciones de maltrato, y miles aún esperan el apoyo que necesitan.

Todavía en Chile nos falta generar políticas públicas y programas de intervención que pongan en el centro el amor y la vinculación genuina con cada uno de ellos. No basta con asegurar lo básico; necesitan relaciones que les permitan sentirse seguros y cuidados, relaciones que les devuelvan la confianza y espacios donde puedan soñar con un futuro mejor. Y para eso, nadie puede faltar. Sin el compromiso del sector privado, sin la sociedad civil, sin la colaboración de todos los actores, no podremos transformar esta realidad.

Desde Juntos por la Infancia, **llevamos siete años trabajando en Alianzas que marcan la diferencia. Gracias a la colaboración entre la Comunidad de Organizaciones Solidarias, la Corporación 3xi y la Confederación de la Producción y del Comercio (CPC)**, hemos promovido el bienestar de niños, niñas y adolescentes en residencias, asegurando que tengan mejores espacios, entregando acceso a oportunidades y, sobre todo, redes de apoyo que les permitan proyectar su futuro.

Durante estos años, hemos fortalecido sus vínculos, mejorado sus espacios de vida y potenciado su autonomía. La evidencia es clara: los jóvenes en acogimiento residencial presentan niveles de bienestar significativamente más bajos que el resto de la población de su edad. Sin embargo, **cuando tienen acceso a oportunidades de desarrollo, relaciones significativas con sus cuidadores y claridad sobre su proceso de acogida, sus trayectorias de vida se transforman.**

Sabemos que el camino es desafiante. La promesa de un sistema de protección más justo y efectivo aún enfrenta grandes brechas: listas de espera que dejan a miles de niños sin la atención que requieren, sobrecupos en residencias que afectan su bienestar y una falta de especialización en el cuidado que compromete sus oportunidades de futuro. No podemos ignorar estas deudas pendientes.

Frente a esta realidad, **las Alianzas no son solo una estrategia, sino una necesidad ética y urgente.** Soñemos con un país donde la niñez no solo sea cuidada, sino también impulsada. Un país donde cada niño y niña en residencia tenga lo que nunca debió faltarle: amor, seguridad y un futuro lleno de posibilidades.

**Sigamos soñando. Sigamos haciendo.**

Magdalena Simonetti  
Directora Ejecutiva  
Juntos por la Infancia





# 02

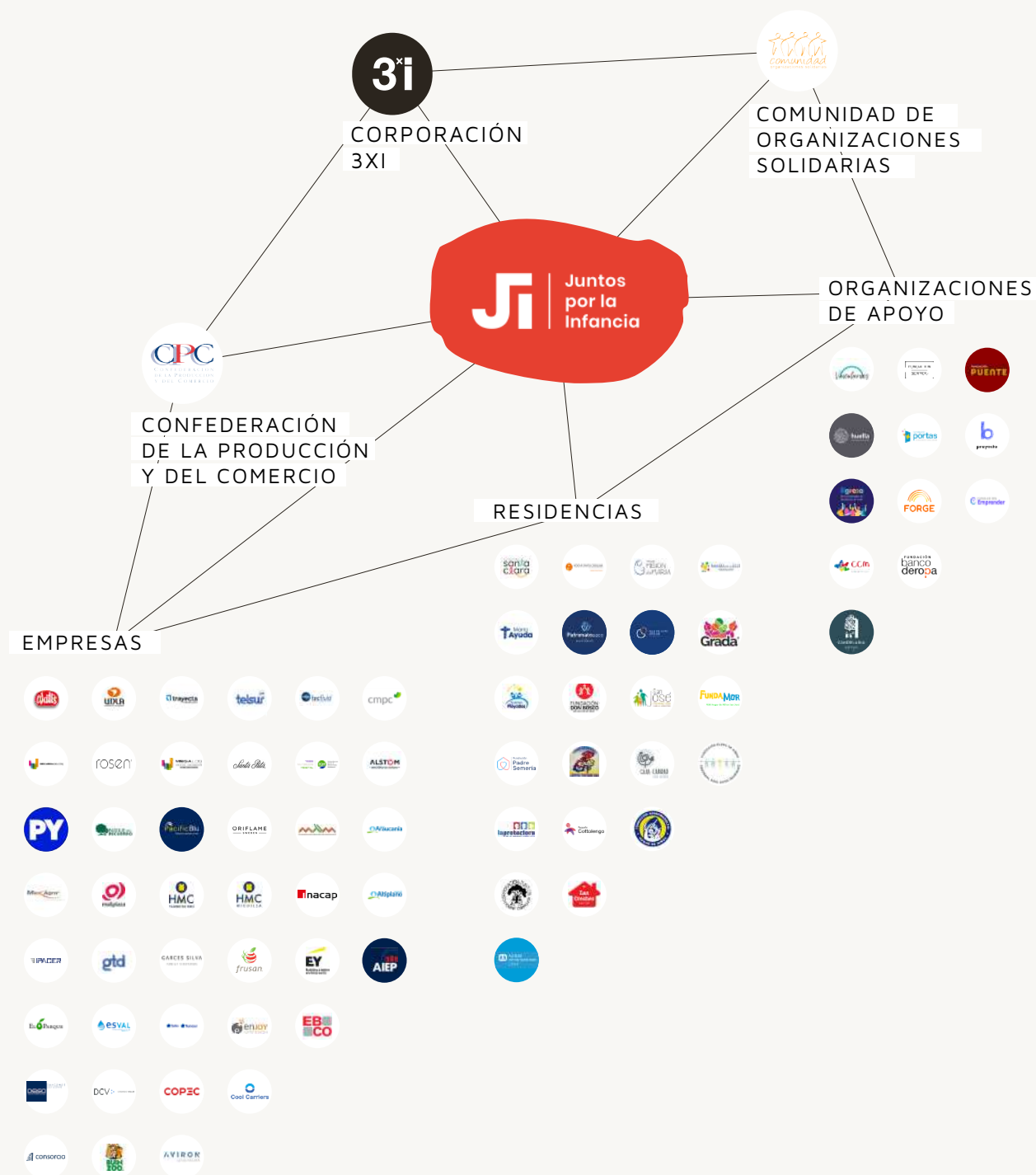
## ¿Quiénes Somos?

Una gran red de colaboración.





# Somos una gran red de colaboración juntos por la infancia



# Directorio

**Juntos por la Infancia  
nace de la colaboración  
entre la sociedad civil y  
el mundo empresarial.  
Su origen está en la  
Alianza entre la  
Corporación 3xi, la  
Confederación de la  
Producción y el  
Comercio, y la  
Comunidad de  
Organizaciones  
Solidarias.**

Para fortalecer la visión 1+1, que representa a todas las partes de nuestro proyecto, contamos con un directorio ejecutivo y comprometido, integrado por representantes de las 3 organizaciones que dan origen al proyecto, la sociedad civil, el mundo empresarial y jóvenes egresados.

**En 2024, se incorporó un nuevo director, Pablo García de la Huerta**, quien nos ha permitido ampliar la red de empresas comprometidas con impactar positivamente el bienestar en residencias. ¡Bienvenido Pablo!

**Asimismo, despedimos a Carlos Valdivieso**, quien nos acompañó por más de seis años, desempeñando un rol clave como articulador desde el inicio del proyecto. ¡Muchas gracias, Carlos!



**María Jesús Aldunate**  
(Gerenta de Encuentros 3xi)



**Fernando Alvear**  
(Gerente General CPC y Director 3xi)



**Sergio Cardone**  
(Empresario y Director 3xi)



**Magdalena Cortés**  
(Jefa de Impacto e Innovación Social  
Consortio Financiero)



**Patricia Edwards**  
(Directora Fundación  
Huella Gestión Social)



**Ana Catalina Gambino**  
(Fundadora Red Egresados de Chile)



**Pablo García de la Huerta**  
(Empresario)



**Camilo Herrera**  
(Director Ejecutivo 3xi)



**Teresa Izquierdo**  
(Presidenta directorio FOCUS  
y Residencia Misión de María.  
Directora ACRSH, y miembro  
comité coordinador mesa de  
residencias)



**Juan José Mac-Auliffe**  
(Empresario)



**Alfredo Moreno**  
(Director 3xi)



**Alejandra Pizarro**  
(Directora Comunidad de  
Organizaciones Solidarias y  
Directora 3xi)



**Jaime Riesco**  
(Director 3xi)



**Hans Rosenkranz**  
(Director Ejecutivo Comunidad de  
Organizaciones Solidarias)



# Equipo de trabajo

---

## EQUIPO EJECUTIVO

**Magdalena Simonetti**  
(Directora Ejecutiva)



**María Isabel Pacheco**  
(Sudirectora)



**Judith Muñoz**  
(Coordinadora Alianzas)



## VOLUNTARIAS

Josefina Cardone



Paula Del Río



Patricia Edwards



Loreto Feres



María José Uauy



Trinidad Vicuña



## ESTUDIANTES EN PRÁCTICA



**Consuelo Barros**  
Taller de titulación profesional Escuela de Sociología Universidad Católica de Chile



**Joshuar Estay**  
Taller de titulación profesional Escuela de Sociología Universidad Católica de Chile



**Martina Suazo**  
Práctica profesional Escuela de Trabajo Social Universidad Alberto Hurtado



# 03

**¿Cómo  
impactamos el  
bienestar de los  
niños, niñas y  
jóvenes en  
residencias de  
protección?**

Nuestras líneas  
de acción



## **Durante el 2024, Juntos x la Infancia trabajó en tres líneas de acción para cumplir su propósito:**

### **1.- Alianzas 1+1:**

#### **Una empresa + una residencia.**

Alianzas de colaboración a largo plazo que generan planes de trabajo anuales para ejecutar acciones en ámbitos clave, mejorando los estándares de calidad y promoviendo el bienestar en las residencias. Se establecen relaciones de valor compartido, abordando los desafíos y necesidades de cada residencia a través de los recursos disponibles en las empresas.

### **2.- Apoyo a la vida independiente de jóvenes que están por egresar o egresaron de residencias de protección.**

A través de Alianzas y redes de colaboración, se promueve un mayor acompañamiento y el desarrollo de habilidades para la autonomía progresiva de jóvenes en proceso de egreso o ya egresados/as de residencias. Adicionalmente, se implementan acciones para visibilizar y mejorar las condiciones de egreso de los y las jóvenes.

### **3.- Fortalecimiento de la gestión institucional de organizaciones, fundaciones y corporaciones que administran residencias.**

Se desarrollan iniciativas para fortalecer las competencias de quienes lideran estas organizaciones, con el objetivo de mejorar sus condiciones y capacidad de gestión.



LA VOZ DE LOS NIÑOS:

## ¿Crees que las actividades de las Alianzas son importantes?

"SON  
IMPORTANTES  
PARA MI  
PORQUE  
APRENDEMOS  
COSAS NUEVAS  
Y ME SIENTO  
ESCUCHADO"

"PORQUE YO  
ME SIENTO  
BIEN  
CON ESAS  
PERSONAS"

"PORQUE ASÍ  
TENEMOS MÁS  
AMIGOS,  
PUEDO HABLAR  
MÁS, ME HAGO  
MÁS SOCIABLE"

¿Por qué?

(Niños, niñas y jóvenes que viven en residencias con Alianzas 1+1. Encuesta de Bienestar Jxi 2024)







“ADEMÁS DEL APOORTE CONCRETO QUE HACEN A TRAVÉS DE LOS DIFERENTES APOYOS, SE PRODUCE UN EFECTO POSITIVO AL SENTIR QUE LA RESIDENCIA, QUE SUELE SER UN LUGAR EN QUE SE VIVE LA VULNERABILIDAD, CUENTA CON EL APOYO DE UNA EMPRESA GRANDE Y CONSOLIDADA. NOS SENTIMOS MENOS SOLOS”

---

(ENCUESTA SATISFACCIÓN RESIDENCIAS 2024,  
DIRECTORA DE RESIDENCIA EN ALIANZA 1+1)



# Alianzas que dejan huella.

TRABAJANDO JUNTOS POR  
UN PAÍS MÁS INCLUSIVO.

Al finalizar el año, convocamos a las 43 Alianzas del proyecto en ICARE e hicimos un reconocimiento a todas las fundaciones, corporaciones y empresas que han decidido trabajar juntas, en Alianza, por el bienestar de los niños y niñas en el sistema de cuidados alternativos.



Reconocimiento a organizaciones que colaboran con Juntos por la Infancia.



Asimismo, entregamos el Premio “Trayectoria” a la empresa Parque del Recuerdo, quién se ha sumado a los Proyectos Juntos por la Infancia y al Juntos por la Reinserción, desde el comienzo de ambos.

Asimismo, el Premio "Alianzas que dejan Huella" fue recibido por la empresa Aguas Nuevas, la Corporación María Ayuda y la Fundación Proyecto B por su buena práctica en procesos de inclusión y acompañamiento laboral de jóvenes, cambiando trayectorias de vidas de jóvenes egresados de residencias de protección.



Reconocimiento a empresas que colaboran con ambos programas



Juntos por la Infancia es posible gracias a la colaboración de sus organizaciones fundadoras y socias: la Corporación 3xi, la Comunidad de Organizaciones Solidarias y la Confederación de la Producción y del Comercio (CPC).

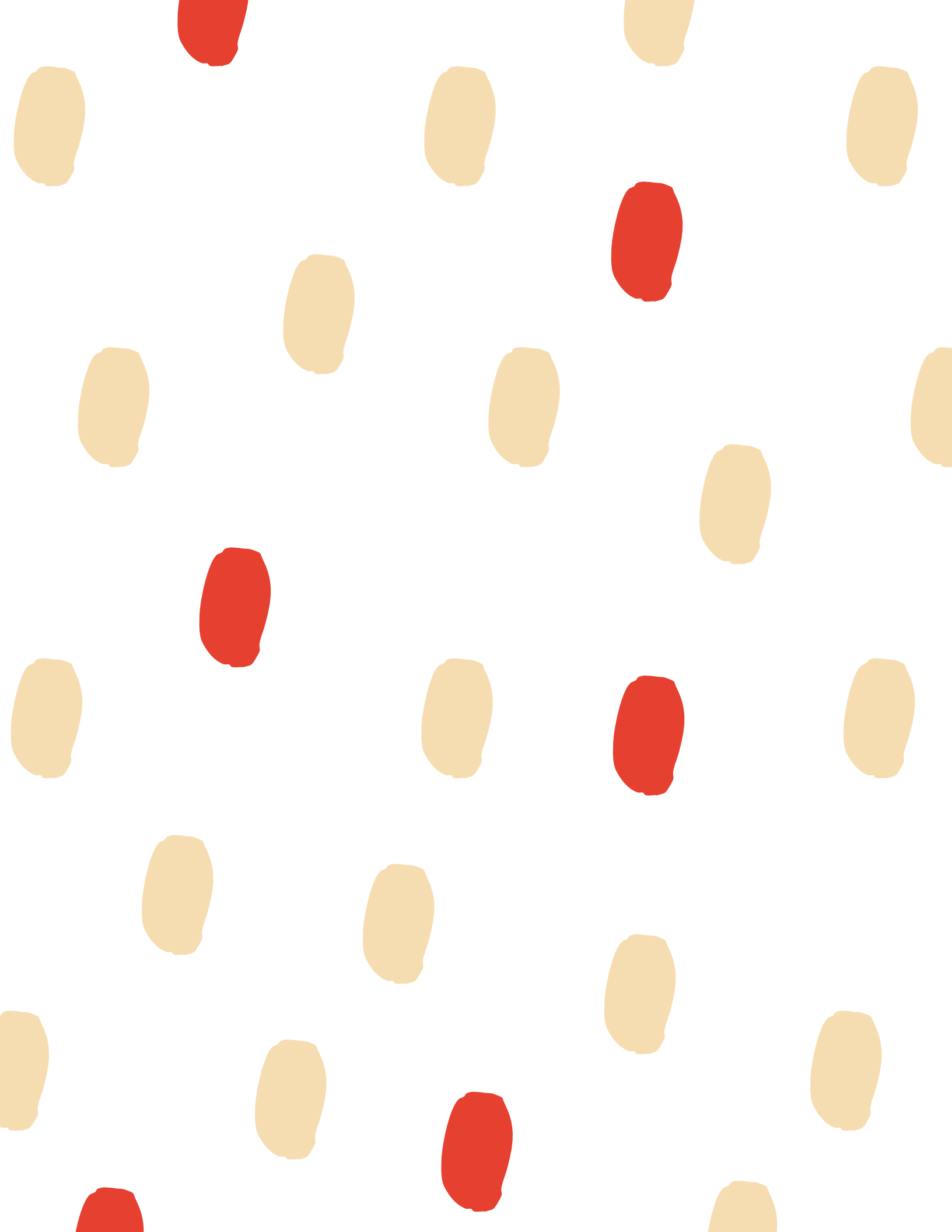




# 04

## **Principales resultados del 2024**

Para nuestras  
líneas de  
acción



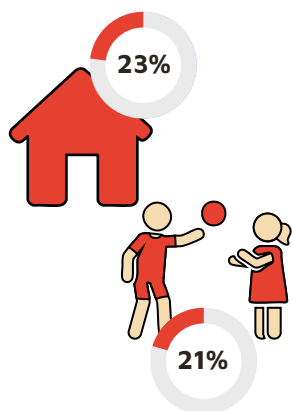


## 4.1 -

### Línea Alianzas 1+1, una empresa una residencia.

En 2024, generamos y fortalecimos Alianzas que impactan el bienestar de niños, niñas y jóvenes

Al cierre del año 2024, Juntos por la Infancia trabajaba con **51 residencias de protección** a nivel nacional, las cuales albergan a **1.018 niños, niñas y adolescentes**. El proyecto alcanzó el **23% de las residencias de protección y el 21% de los niños, niñas y jóvenes** en cuidado residencial en Chile.



Al finalizar el año, **43 residencias** contaban con una empresa vinculada a través de una **Alianza 1+1**, lo que representa el **84% del universo total** de Juntos por la Infancia. Además, el **100% de las residencias de protección** que iniciaron el año sin una empresa aliada terminaron 2024 con una empresa que las acompaña. Durante el año, **10 nuevas empresas** se sumaron al proyecto.

En cuanto al impacto de estas Alianzas, un **65% de las residencias con una Alianza 1+1** respondieron nuestra **encuesta de evaluación anual**. Los resultados reflejan que:



Considera que las Alianzas 1+1 de Juntos por la Infancia impactan positivamente en el bienestar de los niños, niñas y jóvenes.



Expresa altos niveles de satisfacción con su participación en el proyecto y con su empresa colaboradora.

**¿Qué valor ha visto en la Alianza con la empresa y el trabajo con el Proyecto Juntos por la Infancia?**

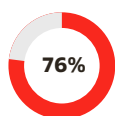
**“El genuino compromiso de las empresas en Alianza con el bienestar de los niños, niñas y adolescentes y la preocupación por su futuro”**

**“Vinculación, y mirada integral de colaboración para mejorar la calidad de vida de las niñas y los equipos que trabajan en las residencias.”**

**“Compromiso absoluto”**

DIRECTORES DE RESIDENCIA EN ALIANZA CON EMPRESAS,  
ENCUESTA DE SATISFACCIÓN JXI 2024.

Para poner al centro la opinión de los niños, niñas y jóvenes, en Juntos por la Infancia contamos con el instrumento de medición **"Conociendo tu Bienestar"**, que permite conocer, desde su propia voz, cómo las Alianzas 1+1, las actividades, las mejoras y las personas involucradas impactan en su bienestar subjetivo. En 2024, los resultados reflejaron que:



De los niños y niñas encuestados considera que la Alianza impacta positivamente en su bienestar subjetivo<sup>1</sup>.

**¿Crees que las actividades de las Alianzas son importantes? ¿Por qué?**

**“Porque se preocupan por nosotras. Gracias por las actividades.”**



<sup>1</sup> LA ENCUESTA FUE RESPONDIDA POR 89 NIÑOS, NIÑAS Y JÓVENES DE 11 ALIANZAS JXI EN LAS REGIONES METROPOLITANA, BIOBÍO Y ÑUBLE, LO QUE REPRESENTA EL 38% DEL UNIVERSO TOTAL DE ALIANZAS QUE PODRÍAN HABER PARTICIPADO.





**“Si, porque me siento más libre, con energía.”**

**“Son importantes porque nos ayudan en temas de paseos y de arreglar la casa y nos ayuda a nosotras”**

**“Porque nos comunicamos más y nos divertimos”**

**“Si, porque nos enseñaron a hacer cosas nuevas.”**

**“Porque ayudan mucho a los niños de la residencia que se sienten solos.”**

**“Feliz de recibirlos siempre, ya que, siempre han hecho lo mejor para bien y ojalá siempre puedan apoyarnos siempre que se pueda, Cuidense mucho con harto cariño.”**

---

NIÑOS, NIÑAS Y JÓVENES QUE VIVEN EN RESIDENCIAS CON ALIANZAS 1+1, ENCUESTA DE BIENESTAR JXI 2024.

**Logramos aumentar el impacto de las Alianzas 1+1.**

Para fortalecer y ampliar el impacto de cada Alianza, desde 2023 el equipo de Juntos por la Infancia trabaja con un



**modelo de clasificación**, que organiza las Alianzas en diferentes categorías según su tiempo de vida, calidad de la comunicación y coordinación entre las partes, e impacto (medido por el número de dimensiones abordadas en los planes de trabajo).

Este modelo permite brindar un acompañamiento personalizado, potenciando el desarrollo de cada Alianza. Las categorías, en orden creciente de impacto positivo, son:

**1 - Semilla de bajo impacto**

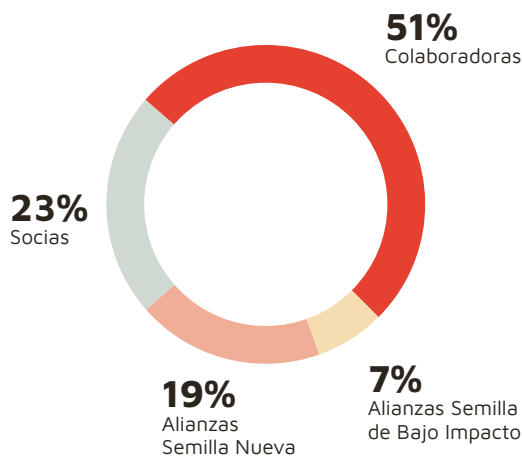
**2 - Semilla nueva**

**3 - Colaboradora**

**4 - Socia**



De las Alianzas en ejecución en 2024:



51% se encuentra en la categoría "colaboradora", 23% en la categoría "socia", 19% corresponde a Alianzas "semilla nueva" que están en su etapa inicial, y solo un 7% son Alianzas "semilla de bajo impacto", **reflejando una significativa reducción del 70% respecto a 2023.**





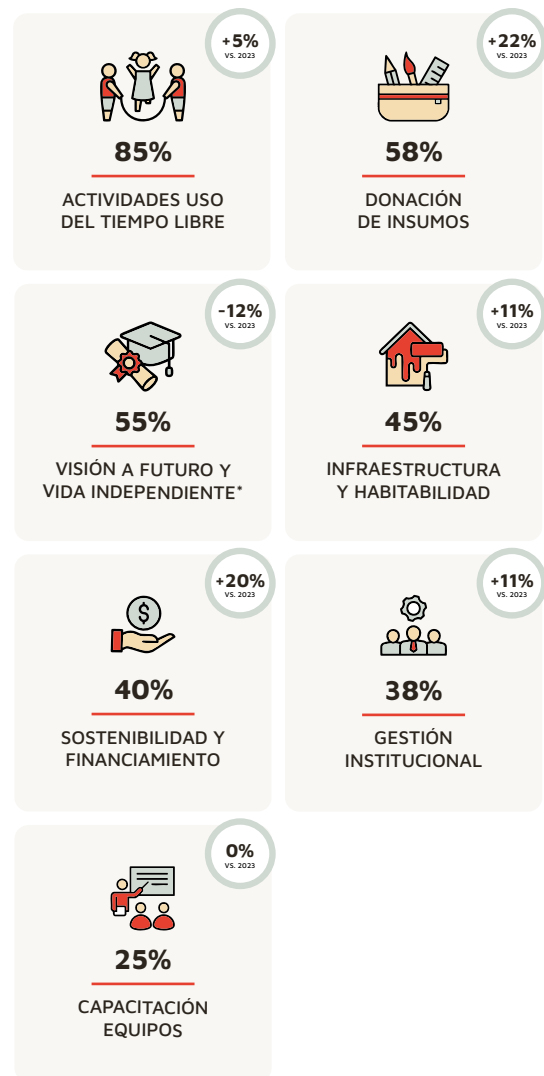
En comparación con el año anterior:

- **Se duplicaron las Alianzas "colaboradoras" (+11)**
- **Se mantuvo el número de Alianzas "socias"**
- **Se sumaron 8 nuevas Alianzas 1+1 en la categoría "semilla nueva"**

Esto demuestra que la mayoría de las Alianzas 1+1 han evolucionado hacia categorías con un impacto positivo significativo, caracterizándose por un **alto compromiso mutuo y efectos concretos en las organizaciones.**

En 2024, un **80% de las Alianzas 1+1 impactaron tres o más dimensiones** en sus planes de trabajo anuales, marcando un aumento sustantivo en comparación con 2023, cuando solo el

48% alcanzó este nivel de impacto. A continuación, presentamos las diferentes áreas de impacto beneficiadas a través de acciones concretas ejecutadas en los planes de trabajo, reflejando un crecimiento en la mayoría de las áreas respecto al año anterior.



\*% DE RESIDENCIAS CON JÓVENES DESDE LOS 14 AÑOS QUE EJECUTAN ACCIONES EN EL ÁMBITO DE VIDA INDEPENDIENTE.

En cuanto a la satisfacción de las empresas participantes en Juntos por la Infancia, los resultados reflejan un **alto nivel de satisfacción general** con sus Alianzas y su participación en el proyecto, alcanzando un **86% de satisfacción**.

Además, el **100% de las empresas encuestadas** afirmaron que recomendarían a otra empresa sumarse al proyecto.<sup>2</sup>



¿Por qué recomendarías a otra empresa participar de Juntos por la infancia?

**“Lo recomendaría absolutamente, primero porque genera un impacto social positivo, segundo porque contribuye a la responsabilidad social que debe tener cualquier empresa y por último porque se genera un valor compartido. Juntos por la Infancia es un gran articulador, muy necesario para avanzar en las mejoras para cada uno de estos niños y niñas.”**

**“Tiene un impacto positivo en la organización y en la residencia que apoyamos”**

**“El beneficio es mutuo, no solo para la institución que se apoya.”**

EMPRESAS EN ALIANZA 1+1, ENCUESTA DE SATISFACCIÓN JXI 2024.



<sup>2</sup>LA ENCUESTA FUE RESPONDIDA POR EL 75% DE LAS EMPRESAS CON ALIANZAS 1+1 EN EJECUCIÓN.



Finalmente, es importante destacar que las **Alianzas 1+1** tienen un **efecto positivo en el bienestar de todos los involucrados**, lo cual quedó reflejado en los resultados de la **encuesta de bienestar** dirigida a las personas de las diferentes empresas que participan en las acciones de voluntariado de cada Alianza.

En 2024, **87 voluntarios de 17 empresas** en Alianza respondieron la encuesta, y los resultados son contundentes:



Se mostró satisfecho o muy satisfecho con la actividad realizada.



Considera que la actividad contribuyó positivamente en su propio bienestar.

**¿Por qué consideras que participar de esta actividad de voluntariado impacta positivamente tu bienestar?**

**“Genera la sensación de salir del día a día “apurado” en el que estamos acostumbrados a vivir, y hacer una pausa para hacer algo que realmente importa. Permite abrir los ojos y darle más sentido a lo que hacemos.”**

**“Me llena el alma y soy más humano que nunca.”**





“Porque nos conecta con la realidad haciéndonos más sencillos y humanos.”

“Participar en actividades donde el trasfondo es un tema social genera un bienestar personal increíble que se transmite al equipo de trabajo.”

“Promueve un impacto social y ganas de seguir trabajando en conjunto por un bien común que es el bienestar de las niñas de la residencia.”

“Porque puedo entregar parte de mi experiencia y disposición a personas que les ayudará en su futuro. Es entregar un poco a los demás y eso me motiva.”



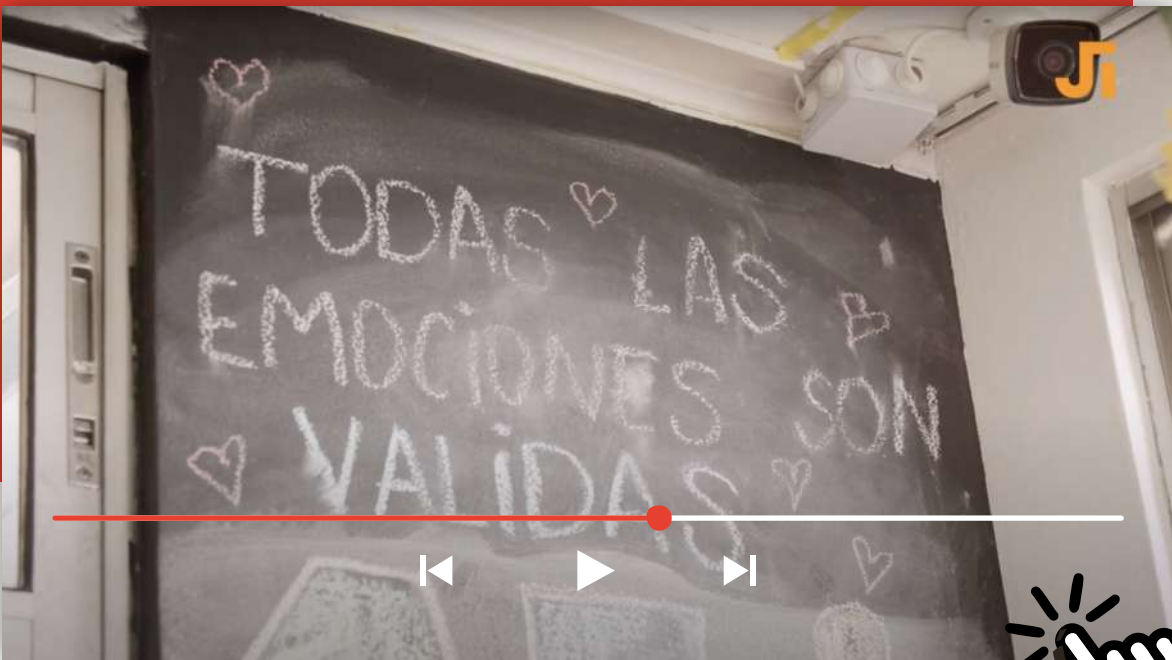
---

VOLUNTARIOS Y VOLUNTARIAS ALIANZAS 1+1, ENCUESTA DE BIENESTAR DE VOLUNTARIOS, 2024.





**Conoce a una  
Alianza socia de  
alto impacto aquí**



**Haz click aquí**



Respecto al efecto de las actividades sobre diferentes aspectos de su vida laboral y su empresa, los resultados arrojaron lo siguiente:

## Crees que este tipo de actividades contribuye en...?



**97,7%**  
COMPROMISO  
CON TU EMPRESA  
U ORGANIZACIÓN



**95,40%**  
MEJORAR EL  
CLIMA LABORAL



**96,55%**  
COHESIÓN Y COLABORACIÓN  
ENTRE LOS MIEMBROS  
DEL EQUIPO



**98,85%**  
AUMENTAR EL SENTIDO  
O PROPÓSITO DE  
TU TRABAJO

## 4.2 - Línea de apoyo a la vida independiente de jóvenes que están por egresar o egresaron de residencias de protección.

Articulamos una red de oportunidades para jóvenes que permitió impactar a 144 jóvenes en residencias de protección o egresados.

En 2024, seguimos fortaleciendo la **articulación de oportunidades** para los jóvenes en residencias o en proceso de egreso, así como para los equipos que los acompañan. Esto lo logramos mediante la **generación de una red de organizaciones** de la sociedad civil especializadas en temas como **inclusión laboral y acompañamiento para la permanencia en la educación superior**. Además, a través de las **acciones de las Alianzas 1+1** en esta área, también se brindan oportunidades de desarrollo y crecimiento para los jóvenes.



Los resultados fueron los siguientes:

  
**77**  
JÓVENES

Participaron de iniciativas que contribuyeron a su preparación o inclusión laboral.

  
**23**  
JÓVENES

Recibieron apoyo para avanzar en su formación educativa.

  
**44**  
JÓVENES

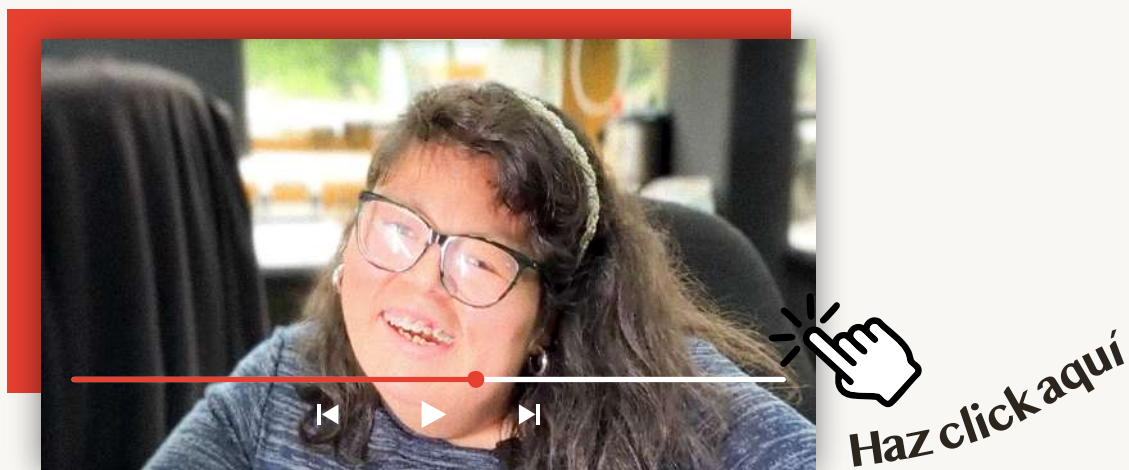
Participaron de talleres de desarrollo de habilidades transversales para la vida autónoma.

En total, fue impactada la vida de **144 jóvenes**.



# Conoce el caso de la Alianza social de alto impacto 1+1 entre Aguas Araucanía y la Corporación de Beneficencia María Ayuda.

Una iniciativa que, con el apoyo de la Fundación Proyecto B, impulsa el desarrollo laboral de jóvenes en la región de La Araucanía.



Durante 2024, Juntos por la Infancia articuló una **red de oportunidades** que incluye a **13 empresas** que brindan cupos laborales u otras oportunidades de desarrollo, y **9 organizaciones de la sociedad civil** que aportan con sus programas y experiencia en el tema. Destacamos especialmente la colaboración de **Fundación Proyecto B y Red Egresos Chile**, aliados fundamentales que nos permitieron llegar a una mayor cantidad de casos apoyados.



**CADA AÑO ALREDEDOR DE 200 JÓVENES  
CUMPLEN 18 AÑOS MIENTRAS VIVEN EN  
UNA RESIDENCIA DE PROTECCIÓN.**

(DATOS DEL SERVICIO NACIONAL DE MENORES, AÑOS 2020-2023)



# ¿Crees que son importantes las iniciativas para la vida independiente en las que participaste?

“(ES IMPORTANTE) PORQUE NOS AYUDA A SABER QUE QUEREMOS PARA EL FUTURO. ME HAN HECHO SENTIR BIEN, APARTE DE QUE ME AYUDAN MUCHO.”

“(SON IMPORTANTES) PORQUE ASÍ ME PROYECTO EN UN FUTURO (ME HAN HECHO SENTIR) BIEN Y PENSAR EN MI VIDA ADULTA DE UNA MANERA POSITIVA.”

## Seguimos coordinando y potenciando la RED JULAB: Red de organizaciones comprometidas con la inclusión laboral y oportunidades para jóvenes.

En su **cuarto año de funcionamiento**, la **Red JULAB** continúa articulando oportunidades y promoviendo la colaboración conjunta para **reducir la brecha de inclusión laboral** de los jóvenes. En 2024, participaron activamente **11 organizaciones** (entre empresas y organizaciones de la sociedad civil), que se reunieron en **8 sesiones** y trabajaron en dos comisiones de trabajo: **oportunidades e incidencia**.

- La comisión de **oportunidades** se centró en la **bolsa de oportunidades** para jóvenes.
- La comisión de **incidencia** logró articular su trabajo para apoyar la ruta de incidencia de la **RIE**.



Adicionalmente, esta red convoca a nuevos actores interesados en la temática, animándolos a sumarse y visibilizar las diversas iniciativas que pueden contribuir al desafío de apoyar a los jóvenes.

### Participamos de la Red de Instituciones que apoyan el Egreso (RIE).

Durante 2024, participamos activamente en la **Red de Instituciones que acompañan el Egreso (RIE)**, una red de organizaciones de la sociedad civil y egresados que se reúnen con el objetivo de **mejorar las condiciones de egreso** de los jóvenes del sistema de protección residencial de Chile.





El trabajo de la RIE este año se centró en la **elaboración de una ruta de trabajo** basada en los resultados del **V Congreso Latinoamericano de Jóvenes Egresados**, que se llevó a cabo en Chile en 2023, organizado por la misma red y con la participación activa de los jóvenes. A partir de esta ruta, los principales resultados obtenidos en esta red son los siguientes:

- **Ruta de incidencia** basada en los resultados del Congreso de Egresados (noviembre 2023).
- **Conversatorio sobre los resultados del V Congreso de Egresados 2023**, organizado por la red para socializar los resultados con las autoridades relevantes, como la **Subsecretaría de la Niñez y la Dirección del Servicio de Protección**.
- **Trabajo colaborativo** con el nuevo director del **Servicio de Protección Especializado**, para visibilizar las necesidades y mejoras necesarias en el proceso de elaboración de nuevas orientaciones técnicas y, eventualmente, en las licitaciones para el programa de trabajo para la vida independiente y casas compartidas.
- **Incidencia en medios de comunicación**, con apariciones en prensa a través de cartas al director, reportajes y entrevistas en radio.
- **Propuesta de cambio de ley** con apoyo transversal, en el marco de la armonización de la nueva **Ley del Servicio de Protección y la Ley de Garantías a la Niñez**.



En este último, el objetivo es ampliar la cobertura de los jóvenes que reciben apoyo del Estado "ante todo evento" hasta los **21 años** (actualmente es hasta los 18 años, y hasta los 24 si se encuentran estudiando). Para esto, se han generado acciones de incidencia con la **Comisión de Familia del Senado, Presidencia, Subsecretaría de la Niñez, Defensoría de la Niñez, Dirección del Servicio de Protección**, entre otros.

## 4.3 - Línea de Fortalecimiento de la Gestión Institucional de Organizaciones, Fundaciones y Corporaciones que administran Residencias.

Implementamos una iniciativa para fortalecer las competencias de las personas que lideran las organizaciones: "Directorios Colaborativos".

Para fortalecer la gestión institucional de las organizaciones que son parte de **Juntos por la Infancia**, durante 2024 se articuló un espacio conjunto liderado por la **Fundación Emprender**. Esta fundación ha estado ejecutando durante años una metodología de **aprendizaje colaborativo** enfocada en fortalecer a empresas y organizaciones, brindando herramientas a sus líderes para la gestión de las mismas.



**12 organizaciones (OCAS)** que administran residencias de protección participaron en este espacio, y se ejecutaron 5 sesiones que contaron con la participación de los **Directores Ejecutivos de las OCAS**. Los temas abordados fueron los siguientes:

- 1 - Gestión de personas
- 2 - Sostenibilidad económica
- 3 - Estrategia: Cultura con foco en el propósito.
- 4 - Gobiernos corporativos

Como resultado de este trabajo, y sumado a las acciones que apoyan la gestión institucional a través de las Alianzas 1+1, podemos decir que **75% de las residencias de Jxi** recibieron apoyo para mejorar este ámbito tan relevante para el buen funcionamiento de las organizaciones de la sociedad civil.



Una evaluación realizada con los participantes reveló que el 100% de los participantes se declaró muy satisfecho con el espacio, y detallaron varias acciones implementadas como consecuencia de haber formado parte de este programa.



**¿Podrías contarnos de alguna acción que hayas implementado como consecuencia de tu participación en este espacio, que haya beneficiado a tu organización?**

**“Gestionar la gobernabilidad de la fundación”**

**“Reflexiones respecto del liderazgo de la organización en conjunto con el Directorio”.**

**“Abrir más canales de conversaciones con los equipos técnicos y comunicaciones más fluidas”.**

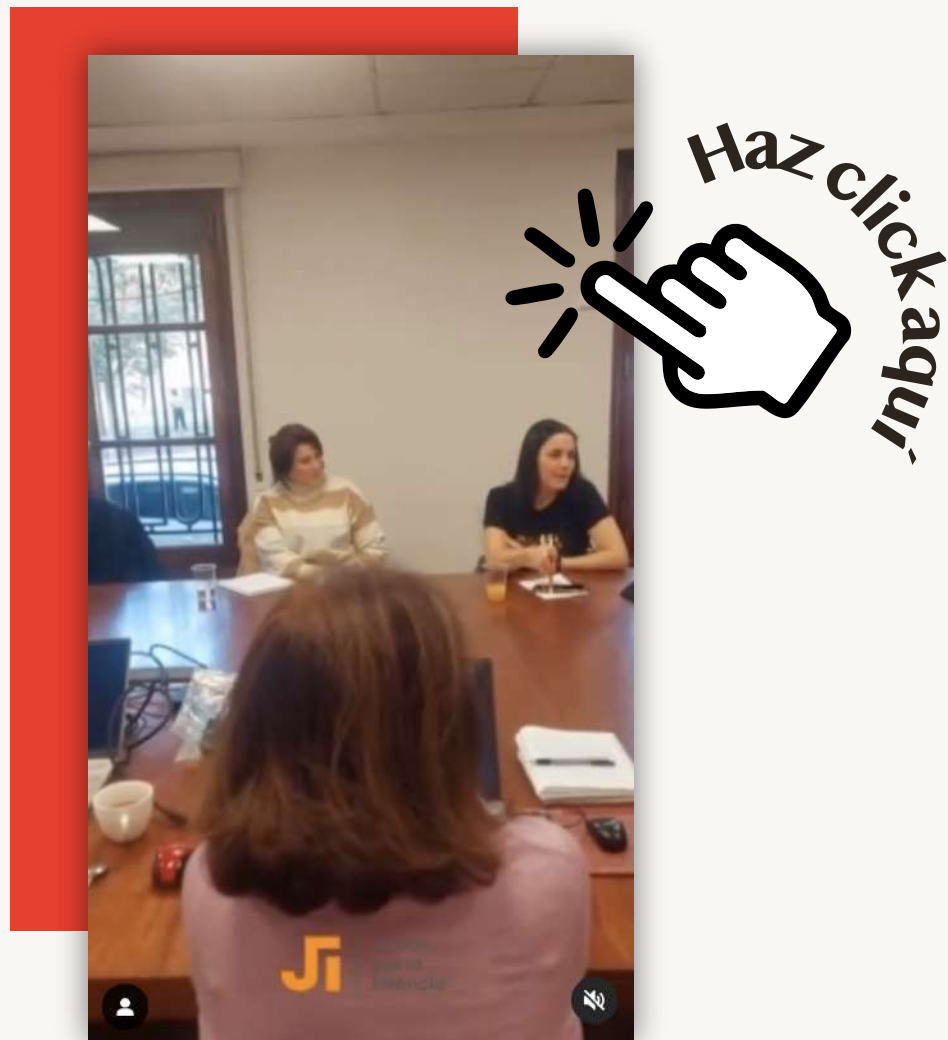
**“Bueno, nos dimos cuenta que nuestro directorio es bastante observador y poco gestor, así que hicimos una catarsis, de la cual espero salgan solo cosas positivas”**

—

EVALUACIÓN REALIZADA CON LOS PARTICIPANTES.



**Conoce más sobre  
la experiencia en el  
siguiente video:**





## 4.4 - Comunicaciones e incidencia: Juntos por la infancia y sus acciones 2024.

El enfoque de las acciones comunicacionales en 2024 estuvo centrado en sensibilizar y visibilizar sobre la situación del sistema residencial, aportando contenido relevante para generar conciencia y soluciones a la situación de los niños, niñas y jóvenes.

En 2024, **Juntos por la Infancia** participó de diversas **acciones** para sensibilizar e informar sobre la importancia del cuidado y la situación de los niños, niñas y jóvenes que han sido vulnerados en sus derechos. Entre estas acciones se incluyen campañas de sensibilización, apariciones en medios de comunicación (prensa escrita, televisión, radio) y conversatorios. A continuación, haz click en las pestañas para descubrir algunos de estos eventos:



Participación en la campaña "Cuidemos la Infancia" de la Fundación Viento Sur



Participación en la iniciativa "Pacto Niñez" de Fundación Colunga

Encuentra las diferentes apariciones en medios de comunicación de Juntos por la Infancia en la sección “Prensa” de nuestra página web:

[www.juntosporlainfancia.cl/prensa](http://www.juntosporlainfancia.cl/prensa) 



Reportaje en Diario La Tercera: "El salto al vacío de los egresados de Mejor Niñez"



Entrevista a Magdalena Simonetti en el Programa Pares Impares de CNN Chile



Participación en conversatorio sobre "Trauma y resiliencia" en el contexto de la exposición "Inocente Silencio" de Mónica Súnico en el Museo de la Memoria y los Derechos Humanos

Adicionalmente, nos reunimos con **autoridades** para compartir con los tomadores de decisiones en política pública toda la información recopilada a lo largo de los años, con el objetivo de aportar en la mejora y soluciones para la situación actual del sistema. Entre los encuentros más relevantes destacan los realizados con la **Subsecretaría de la Niñez** y el equipo del Director del **Servicio Nacional de Protección**.



Finalmente, organizamos dos **encuentros** que reunieron a toda la red de organizaciones y empresas de **Juntos por la Infancia**. El primero se llevó a cabo en mayo, donde reflexionamos sobre la importancia del **voluntariado como motor de cambio**. El segundo, en noviembre en **ICARE**, reconocimos a nuestras Alianzas que dejan huella, en conjunto con el Proyecto **Juntos por la Reinserción del 3xi**.

Conoce más de lo que  
fue nuestro evento:  
“Alianzas que dejan  
huella” en diciembre.

Revive el encuentro:  
“El voluntariado como  
motor de transformación”  
en mayo.



<https://www.instagram.com/juntosporlainfancia.cl/reel/C8CWMF2N9tp/>



<https://www.instagram.com/3xi.cl/reel/DDrpbhxxFwd/>



# 05

**Transparencia**



# Transparencia

¿SABÍAS QUE LA CORPORACIÓN 3XI  
REPORTA ANUALMENTE SUS ESTADOS  
CONTABLES EN EL FECU SOCIAL?

## INGRESOS 2024

| CATEGORÍA         | DETALLE                                    | MONTO EN PESOS |
|-------------------|--|----------------|
| Donantes Privados | CN Life Compañía de Seguros de Vida S.A.   | 30.000.000     |
|                   | Fundación de Beneficencia El Ceibo         | 22.500.000     |
|                   | Juan José MacAulliffe                      | 7.500.000      |
|                   | Rentas Inmobiliarias Siracusa S.A.         | 15.000.000     |
|                   | Compañía inversiones Rio Bueno             | 15.000.000     |
|                   | Inmobiliaria Labrador Ltda.                | 15.000.000     |
|                   | Constructora e Inmobiliaria Linderos Ltda. | 15.000.000     |
|                   | Cerro Mayo SPA.                            | 31.500.000     |
|                   | Otras Fundaciones                          | 1.320.000      |

## TOTAL INGRESOS ANUALES 2024

**152.820.000**

## EGRESOS 2024

|                          |   |             |
|--------------------------|---|-------------|
| Recursos humanos         | Remuneraciones                                  | -93.987.907 |
| Gastos operacionales     | Viajes, traslados y encuentros                  | -17.657.568 |
| Gastos de administración | Overhead Comunidad de Organizaciones Solidarias | -8.976.846  |

## TOTAL EGRESOS ANUALES 2024

**-120.622.321**

Resultado año 2024

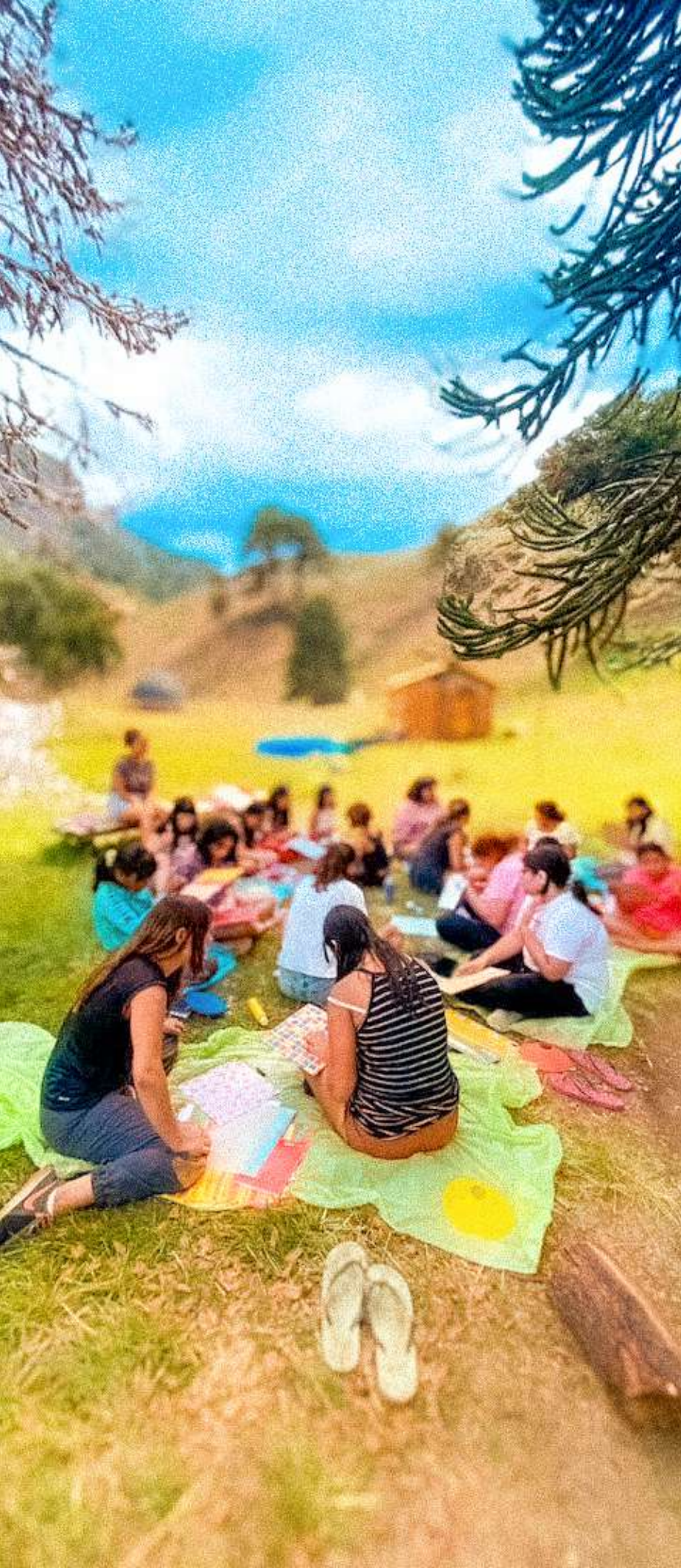
31.197.679

## RESULTADO OPERACIÓN 2024

Puedes consultarlo  
en su página web:

[www.3xi.cl](http://www.3xi.cl)





# 06

## **Desafíos 2025:**

Lo que soñamos para  
los niños y niñas en  
residencias de  
protección.



# Desafíos 2025

¿Qué  
soñamos  
para mejorar  
el bienestar  
de los niños,  
niñas y  
jóvenes que  
viven en  
residencias?

## **SEGUIR FORMANDO ALIANZAS DE COLABORACIÓN**

entre empresas y residencias de protección que impacten positivamente en el bienestar subjetivo de los niños, niñas y jóvenes. El 2025 soñamos con aumentar el número de organizaciones que administran residencias a que se sumen a Juntos por la Infancia.

## **CONTINUAR AUMENTANDO EL IMPACTO DE LAS ALIANZAS 1+1**

profundizando en planes de trabajo que incorporen diversas dimensiones y relaciones de colaboración con un compromiso a largo plazo.

## **FOMENTAR UNA RED AMPLIA Y ARTICULADA DE OPORTUNIDADES**

para jóvenes en residencias y egresados, que impacte positivamente en el área de visión a futuro dentro de su bienestar subjetivo.

## **FORTALECER A LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL**

que trabajan en cuidado alternativo, a través de espacios de mejora para su gestión institucional.

## **GENERAR Y PARTICIPAR EN ACCIONES**

que sensibilicen a las empresas y a la sociedad sobre la realidad y las necesidades de los niños, niñas y jóvenes que se encuentran bajo cuidados alternativos en Chile.

