



Juntos por la Infancia

Memoria 2025



Juntos
por la
Infancia



Índice

1. Bienvenida y contexto:

“Porque hay mucho en juego” 3

Mensaje Magdalena Simonetti, Directora Ejecutiva Juntos por la Infancia 3

Palabras Camilo Herrera, Director Ejecutivo 3xi 4

Palabras Hans Rosenkranz, Director Ejecutivo COS 4

Palabras Carola Agüero, Gerenta General CPC 5

Nuestra historia 6

Contexto actual 7

2. Juntos por la Infancia 9

¿Qué hacemos? 10

¿Cómo lo hacemos? 10

¿Dónde estamos? 13

¿Quiénes somos? 14

3. Principales Hitos 2025 19

4. Resultados 2025: Impactando positivamente el bienestar subjetivo de niños, niñas y adolescentes 26

5. Transparencia 38

6. Desafíos 2026 39



I. BIENVENIDA Y CONTEXTO

Porque hay mucho en juego



Magdalena Simonetti
Directora Ejecutiva
Juntos por la Infancia

Tras ocho años de trabajo junto a niños, niñas y adolescentes que han vivido graves vulneraciones —incluida la separación de sus familias para resguardar su seguridad—, puedo afirmar que Juntos por la Infancia se ha consolidado como un apoyo permanente para las organizaciones que los cuidan y trabajan por su pronta reintegración familiar.

A través de más de 50 alianzas con empresas, instituciones académicas y fundaciones, acompañamos residencias en todo Chile, generando oportunidades de desarrollo, mejorando espacios y promoviendo experiencias significativas que fortalecen el bienestar infantil y apoyan a los equipos de cuidado. Construimos una red que aporta desde lo humano y lo profesional. En 2025, el 100% de las residencias señaló que nuestras alianzas impactaron positivamente en la calidad de vida de los niños y niñas, y un 71% de ellos confirmó mejoras en su bienestar subjetivo. Más de 600 voluntarios participaron activamente en esta tarea a lo largo del país, manifestando su interés en seguir involucrándose más profundamente.

Este año, además, convocamos a 300 líderes al Encuentro 3xi Infancia: Hay mucho en Juego, donde reafirmamos una convicción profunda:

la deuda con la niñez no es solo del Estado, sino de toda la sociedad. Lo que está en juego no es únicamente una política pública, sino la forma en que entendemos el cuidado, los vínculos y nuestra responsabilidad compartida. Lo que está en juego es nuestra humanidad.

Los testimonios escuchados nos recordaron que la carencia más dolorosa no es solo material, sino emocional: la falta de compañía, de atención oportuna, de alguien que sostenga. Pero también nos mostraron la voluntad de cambiar esa historia y de construir vínculos que reparen.

En este contexto, el rol de Juntos por la Infancia resulta clave. No solo visibilizar estos aprendizajes, sino que los traducimos en acciones concretas mediante las alianzas con el sector empresarial, la academia, la sociedad civil y el Estado, movilizando transformaciones reales en el sistema de cuidados en Chile.

Hoy, cuando el país se prepara para iniciar un nuevo ciclo político, reafirmamos con claridad nuestra convicción: la infancia no puede seguir esperando. No es un asunto programático ni sectorial; es una definición esencial sobre el país que queremos ser. La infancia debe ser prioridad ahora.

Construyendo puentes para la infancia

Hay causas que no admiten demora. Dolores que no pueden seguir esperando acuerdos graduales ni soluciones parciales. Y en Chile, pocos son tan urgentes —y tan decisivos— como el de su infancia.

Desde 3xi entendemos que nuestro rol no es ocupar el centro, sino habilitarlo. No es protagonizar, sino articular. Ser ese espacio donde lo distinto se encuentra, donde lo fragmentado se vuelve posibilidad, donde lo imposible empieza a tomar forma. Porque los grandes dolores del país —los que duelen de verdad— no se resuelven desde una sola vereda. Requieren de todos.

Juntos por la Infancia es, en ese sentido, una expresión viva de lo que buscamos ser: un articulador al servicio de Chile. Un puente entre mundos que muchas veces no dialogan, pero que hoy se reconocen en una tarea común: cuidar a quienes no pueden esperar. Aquí, lo público, lo privado y lo social no solo se coordinan; se comprometen, se escuchan, se transforman mutuamente.

La fuerza de la colaboración en acción

La Comunidad de Organizaciones Solidarias forma parte de la alianza que da origen y acompaña a Juntos por la Infancia porque responde directamente a nuestro propósito de fortalecer la sociedad civil y promover el trabajo colaborativo para abordar problemáticas sociales complejas. Este proyecto no solo pone en el centro a niños, niñas y adolescentes en situación de cuidado alternativo, sino que también articula a múltiples actores —organizaciones sociales, Estado y sector privado— en torno a un objetivo común. Esa lógica de colaboración, basada en la confianza y la complementariedad, es justamente la que buscamos impulsar como Comunidad.



Camilo Herrera
Director Ejecutivo
Corporación 3xi

Y es que no hay nada más urgente que hablar de Chile que hacernos cargo de su infancia. No como consigna, sino como responsabilidad compartida. No como diagnóstico, sino como acción decidida.

Juntos por la Infancia nos recuerda que cuando el encuentro es genuino y el propósito es mayor que las diferencias, algo profundo ocurre: la colaboración deja de ser un ideal y se convierte en fuerza transformadora. Una fuerza capaz de devolver dignidad, de abrir futuros, de reconstruir confianzas.

Que este proyecto sea parte de 3xi no es solo coherente: es necesario. Porque en él se encarna la convicción de que Chile se construye entre distintos, y que es precisamente en los lugares más heridos donde esa construcción se vuelve más urgente, más desafiante y también más esperanzadora.



Hans Rosenkranz
Director Ejecutivo
Comunidad de
Organizaciones Solidarias

Además, Juntos por la Infancia aporta un valor concreto al ecosistema social al combinar intervención directa con generación de aprendizajes y evidencia que pueden ser compartidos y escalados. Su integración permite no solo fortalecer el impacto en las residencias, sino también enriquecer el trabajo de otras organizaciones miembros, promoviendo mejores prácticas y una mirada más integral del cuidado. En ese sentido, no es solo un proyecto más, sino una plataforma que potencia el rol articulador de la Comunidad y contribuye a avanzar hacia un sistema de protección más digno, coordinado y efectivo.



Carola Agüero
Gerenta General
Confederación de la
Producción y del Comercio

¿Qué es lo que está en juego en la infancia para tí?

Para mí, en la infancia está en juego algo esencial: la dignidad de cada niño y niña, su derecho a crecer en un entorno de cuidado, estabilidad y afecto que les permita desarrollar plenamente sus talentos y su proyecto de vida. Cuando un menor sufre vulneraciones graves, no solo se compromete su bienestar presente, sino también sus oportunidades futuras y su capacidad de integrarse plenamente a la sociedad. Desde esa convicción (que reconoce a la familia, la comunidad y la sociedad como corresponsables) entendemos la urgencia de fortalecer el sistema de protección y generar apoyos concretos para quienes más lo necesitan.

¿Por qué la CPC decide involucrarse en la causa de la niñez más vulnerada de nuestro país?

Las empresas y los gremios están comprometidos en colaborar con la solución de los problemas de los chilenos, poniendo su capacidad de gestión y de transformación al servicio de la sociedad. Nos importa y nos mueve la situación que viven muchos niños en nuestro país y estamos convencidos que el amor, la dignidad y las oportunidades son derechos que no les pueden faltar. Por eso, en la CPC nos involucramos en la causa de la niñez más vulnerada de nuestro país y estamos conscientes de la urgencia de avanzar en la solución de las necesidades y desafíos que derivan del sistema de protección infantil. Creemos en la colaboración multisectorial — como la que promueve Juntos por la Infancia— para articular recursos, capacidades y voluntades que generen impacto concreto en la vida de estos niños, niñas y jóvenes a través de alianzas de largo plazo entre empresas, organizaciones sociales y comunidades, contribuyendo así al fortalecimiento de su bienestar y derechos.





Nuestra historia



El proyecto Juntos por la Infancia (Jxi) nace en 2017, a partir de uno de los Encuentros impulsados por la Corporación 3xi. Surge como una alianza entre la Corporación 3xi, la Comunidad de Organizaciones Solidarias (COS) y la Confederación de la Producción y del Comercio (CPC), con el propósito de mejorar los estándares de calidad de las residencias de protección de niños, niñas y adolescentes, en Chile (ex Sename).

Jxi convoca a diversos actores a asumir un rol activo frente a la realidad que viven niños, niñas y adolescentes gravemente vulnerados en sus derechos, quienes cuentan con una medida de protección y residen en hogares de cuidado alternativo.

Desde el 2017 construimos alianzas de colaboración 1+1 entre empresas y residencias que están territorialmente cercanas que impactan en la calidad de vida y bienestar de los niños, niñas y adolescentes, acompañando de forma continua a las organizaciones responsables del cuidado alternativo de los mismos, fortaleciendo sus capacidades e impulsando apoyos pertinentes y experiencias significativas y afectuosas para cada niño, niña y adolescente.

Asimismo, mediante el trabajo colaborativo con otras organizaciones que promueven los derechos de la infancia, incidimos en las autoridades y en la sociedad en su conjunto, con el fin de impulsar las transformaciones que requiere un sistema de protección aún frágil y que todavía no entrega respuestas oportunas y de calidad para los niños, niñas, adolescentes y sus familias.

Contexto actual

Actualmente, 5.139 niños y niñas viven en residencias de protección, administradas por 286 establecimientos gestionados por organismos colaboradores del Estado (OCAS). Estos niños y niñas han experimentado vulneraciones graves de sus derechos por lo que han debido ser separados de sus familias de origen. Durante este período, que se espera sea transitorio, requieren cuidados especializados, entornos seguros y acceso a oportunidades que les permitan su reparación, desarrollo e inclusión.

La situación de derechos de la niñez en Chile presenta un panorama crítico: el 37% de niños, niñas y adolescentes del país reporta no haber tenido oportunidad de ejercer sus derechos o haber sido vulnerado de alguna manera (Observatorio de Derechos de la Defensoría de la Niñez, 2025). El bienestar infantil ha empeorado desde 2017, con peores indicadores en salud, aprendizajes y cuidados (Fundación Colunga, 2024). Los niños, niñas y jóvenes en el sistema de protección están en una situación de especial vulnerabilidad: el sistema de protección enfrenta desafíos estructurales que afectan la gobernanza, financiamiento y estándares mínimos de calidad y cuidado (Defensoría de la Niñez, 2025). La investigación respecto al bienestar de la niñez en residencias arroja menores niveles para este grupo en todas las dimensiones (Dietzel et. al 2023); por lo que iniciativas como Juntos por la Infancia se vuelven urgentes y necesarias.

¿Sabías que...

Cuando hablamos de cuidados alternativos, nos referimos a niños, niñas y adolescentes que viven con familias de acogida o en residencias de protección.

A diciembre de 2025, 5.190 de ellos se encuentran en residencias, y es con ellos con quienes está presente Juntos por la Infancia.

5.190

Niños, niñas y adolescentes fueron atendidos en uno o más programas de Cuidado Alternativo Residencial durante diciembre 2025.

322

Niños, niñas y adolescentes ingresaron a uno o más programas de Cuidado Alternativo Residencial durante diciembre 2025.

“¿Cómo hacemos para que los niños y niñas bajo protección puedan soñar en grande, sin límites, y desarrollar todo su potencial, en lugar de conformarse con sueños mínimos de supervivencia?”

Las respuestas no están en el cielo, están aquí en la tierra. Están en cada niño que sueña en grande, en cada niño que brilla como una estrella, que brilla como una supernova que se encuentra en los cielos.”

José Velez, Joven de 15 años presidente del consejo asesor del Servicio de Protección Especializada, Encuentro Juntos por la Infancia 2025

MUNDO



ENCUENTRO JUNTOS POR LA INFANCIA
HAY MUCHO EN JUEGO

Momento 1: Grupo 12
Momento 2: Grupo 30



Juntos por la Infancia



¿Qué hacemos?

Contribuimos al bienestar subjetivo de niños, niñas y adolescentes que están bajo cuidados alternativos.

Para ello, acompañamos de manera integral y efectiva a las organizaciones responsables de su cuidado transitorio —los Organismos Colaboradores del Servicio de Protección Especializada a la Niñez y Adolescencia de Chile (ex SENAME)—, articulando el trabajo conjunto con empresas, fundaciones, academia y otros actores de la sociedad civil. Nuestra acción se organiza en líneas programáticas que responden a las necesidades más urgentes identificadas en las propias residencias.

Promovemos vínculos de largo plazo que generan un impacto positivo en cuatro dimensiones: el bienestar subjetivo de los niños, niñas y jóvenes; el fortalecimiento de los equipos que trabajan en las residencias de protección, la sensibilización e incidencia en autoridades para movilizar los cambios que requiere en sistema de cuidados alternativos; y la experiencia transformadora de los colaboradores que se suman a esta causa.

Así, construimos una red amplia y comprometida —integrada por empresas, residencias,

academia, sociedad civil y Estado— que trabaja de manera articulada por la infancia más vulnerable en Chile.

¿Cómo lo hacemos?

Durante 2025, el equipo de Juntos por la Infancia llevó adelante un proceso de revisión de su teoría de cambio y la Planificación Estratégica 2026–2029.

Una teoría de cambio es un mapa que explica por qué y cómo un proyecto busca lograr un cambio concreto frente a una determinada problemática. Lo anterior, considerando que tras ocho años de ejecución (2018–2025), resultaba necesario revisar la realidad y las características de la problemática sobre la que Juntos por la Infancia busca incidir, así como el diseño de las acciones y los resultados esperados para generar transformaciones.

Del mismo modo, la Planificación Estratégica tuvo como propósito actualizar los objetivos, metas y los aspectos prioritarios a abordar, junto con los recursos y acciones necesarios para alcanzarlas. El proceso contó con la participación del equipo ejecutivo, equipo de voluntarias y consejo directivo.

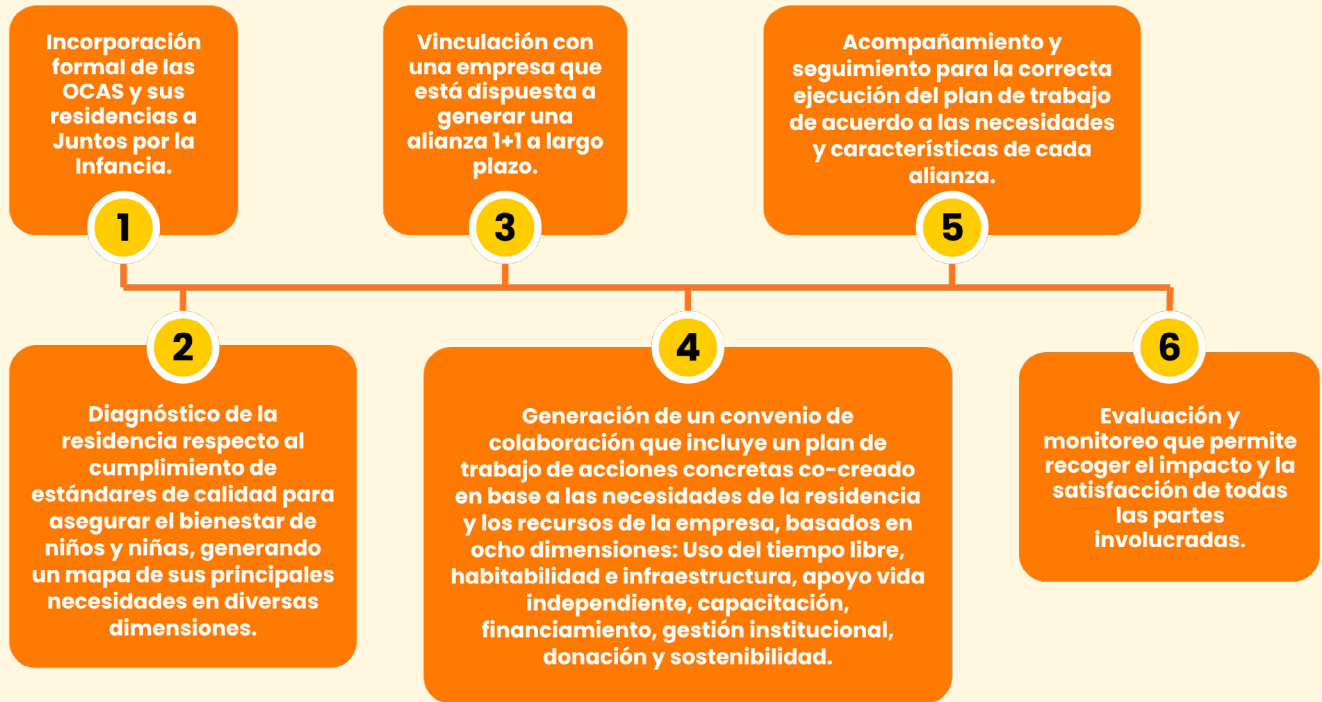


1. Programa Alianzas 1+1

Una empresa + una residencia. Alianzas de colaboración a largo plazo que generan planes de trabajo anuales para ejecutar acciones en ámbitos clave, mejorando los estándares de calidad y promoviendo el bienestar en los niños, niñas y jóvenes que están en residencias de protección. Se establecen relaciones de valor compartido, abordando los desafíos y necesidades de cada centro a través de los

recursos disponibles en las empresas. Al 2025, trabajamos con 65 residencias que albergan a 1.366 niños, niñas y jóvenes, equivalente a casi un 30% del universo total. 47 empresas son parte de Jxi formando alianzas 1+1 con centros de acogida.

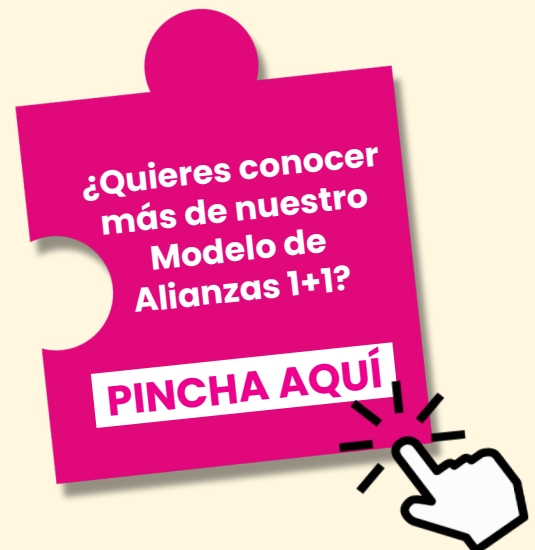
Para el establecimiento de alianzas 1+1, el proceso incluye:



Las alianzas 1+1 se categorizan según tiempo de duración, impacto y fluidez en la comunicación entre las partes. Cada categoría contempla estrategias específicas de acompañamiento desde el equipo de Jxi, buscando siempre profundizar el impacto. Las categorías de clasificación son:



El objetivo es que las alianzas 1+1 vayan transitando desde "semilla nueva" a "socias".



2. Iniciativa Apoyo a la vida independiente de jóvenes que están por egresar o egresaron de residencias de protección

A través de Alianzas y redes de colaboración, se promueve un mayor acompañamiento y el desarrollo de habilidades para la autonomía progresiva de jóvenes en proceso de egreso o ya egresados/as de residencias. Adicionalmente, se implementan acciones para visibilizar y mejorar las condiciones de egreso de los y las jóvenes. Lo anterior, con la colaboración de 12 organizaciones de la sociedad civil y el mundo privado, actuando en tres líneas de acción:

- Inclusión vida autónoma en planes de trabajo de empresas, residencias y red de organizaciones.

- **Red Avanza Joven:** Mesa de apoyo a la vida independiente para jóvenes del sistema de protección residencial.

- **Incidencia en Red:** Participación activa en la Red de instituciones que acompañan el egreso.

3. Programa Fortalecimiento de la gestión institucional de organizaciones, fundaciones y corporaciones que administran residencias

Se desarrollan iniciativas para fortalecer las competencias de quienes lideran estas organizaciones, con el objetivo de mejorar sus condiciones y capacidad de gestión. Desde el año, Juntos por la Infancia articula un espacio en conjunto y liderado por la Fundación Emprender denominado "Directorios colaborativos", enfocado en entregar herramientas de desarrollo de la gestión para líderes. En esta instancia participan Directores Ejecutivos de OCAS que necesiten apoyo en su toma de decisiones estratégicas y gestión institucional, quienes se reúnen mensualmente guiados por un Facilitador para compartir sus principales experiencias, desafíos y buenas prácticas de gestión.

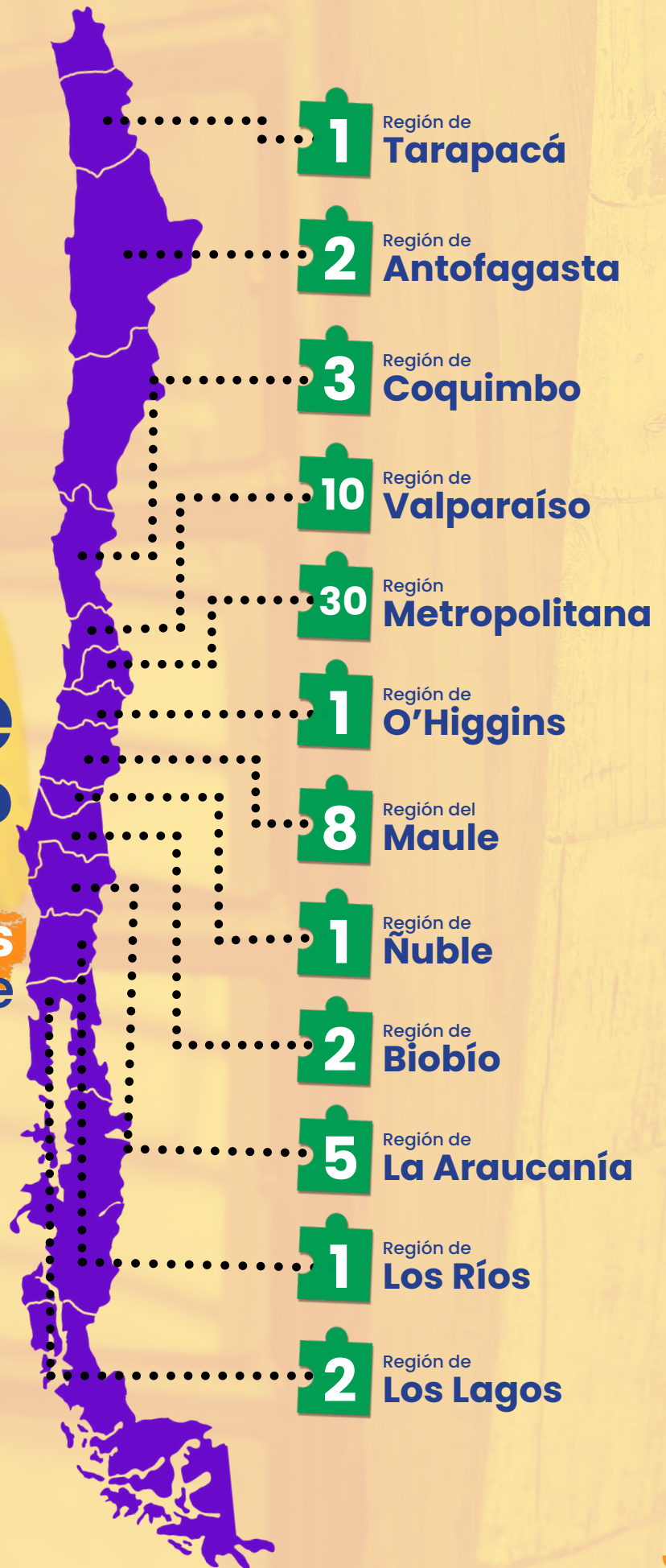
4. Incidencia y comunicaciones

En esta línea se llevan a cabo acciones de sensibilización, comunicación y propuestas para la mejora del sistema de cuidados alternativos. El objetivo es que los tomadores de decisiones y la sociedad en general comprendan la urgencia de esta crisis y destinen los recursos y cambios necesarios para responder adecuadamente a la realidad de niños y niñas que hoy están bajo la protección del Estado. La línea funciona bajo la premisa de que si bien se requieren cambios estructurales, estos no son sólo desde el Estado, si no también de cómo la sociedad se hace co-responsable del bienestar de la niñez en Chile.



¿Dónde estamos?

65 residencias
a lo largo de Chile



¿Quiénes somos?

Somos una gran red de **colaboración**

Organismos colaboradores



Empresas



Red Avanza Joven



Directorio



Alejandra Pizarro
Directora Comunidad
de Organizaciones
Solidarias y Directora 3xi



Alfredo Moreno
Director 3xi



**Ana Catalina
Gambino**
Fundadora
Red Egresas Chile



Camilo Herrera
Director Ejecutivo 3xi



Fernando Alvear
Ex Gerente General CPC



Hans Rosenkranz
Director Ejecutivo
Comunidad de
Organizaciones
Solidarias



Jaime Riesco
Director 3xi



**Juan José
Mac-Auliffe**
Empresario



Magdalena Cortés
Jefa de Impacto e
Innovación Social
Consorcio Financiero



**María Jesús
Aldunate**
Gerenta de
Encuentros 3xi



**Pablo García
de la Huerta**
Empresario



Patricia Edwards
Directora Fundación
Huella Gestión Social



Sergio Cardone
Director 3xi



Teresa Izquierdo
Presidenta directorio
FOCUS y Comité
coordinador Mesa de
residencias

Equipo Jxi



Magdalena Simonetti
Directora Ejecutiva



Judith Muñoz
Coordinadora de alianzas



Francisca Gajardo
Coordinadora de alianzas

Voluntarias



Loreto Feres



Lilly Witt



María José Uauy



Patricia Edwards



Paula Del Río



Pía Bustamante



Trinidad Vicuña



Valentina Sepúlveda



Principales hitos 2025



1. Aumentando nuestro alcance en regiones: Alianza Estratégica con Fundación Maule

Con el objetivo de fortalecer y ampliar el alcance del Programa Alianzas 1+1 en residencias de protección de la región del Maule, Juntos por la Infancia y Fundación Maule firmaron un convenio de colaboración destinado a beneficiar a un mayor número de niños, niñas y adolescentes que viven en estos espacios de cuidado.

Gracias a este acuerdo, fue posible expandir nuestra presencia desde un centro —que acoge a 20 niños— a siete residencias, alcanzando a un total de 112 niños y niñas en la región.

Con este convenio, Fundación Maule y Juntos por la Infancia refuerzan su compromiso con la niñez, promoviendo una articulación efectiva entre mundo privado, sociedad civil e instituciones públicas para avanzar conjuntamente en la mejora de la calidad de vida de los niños, niñas y adolescentes que viven en residencias de protección.



2. Incidiendo en los candidatos presidenciales: Proyecto Vota por la Niñez

El proyecto “Vota por la Niñez” nace de una alianza entre TVN y una Metared de la sociedad civil que agrupa a 280 organizaciones dedicadas a la niñez en todo el país. Esta articulación está conformada por Juntos por la Infancia, Fundación Colunga —a través de la red Pacto Niñez—, Educación Inicial 2030, Por un Chile que Lee y Acción Colectiva por la Educación.

La iniciativa comenzó a gestarse a inicios de 2025, a partir de una preocupación compartida: la niñez no ha logrado posicionarse de manera sostenida en la agenda mediática, lo que dificulta abordar con profundidad y continuidad los desafíos que enfrentan niños y niñas en Chile. Frente a este escenario, las organizaciones decidimos aprovechar el contexto de las elecciones presidenciales como una oportunidad para relevar estos temas en el debate público y sensibilizar a los medios sobre su relevancia.

Como resultado de este trabajo colaborativo, TVN desarrolló el programa “Vota por la Niñez”, un ciclo de entrevistas individuales que permitió a cada candidato y candidata a la Presidencia profundizar en sus propuestas de políticas públicas en materia de infancia. El programa —inédito en su formato— contempló ocho entrevistas de 30 minutos y se estrenó el 6 de octubre a las 19:30 horas por Canal 24 Horas y NTV. Además, incluyó un punto de prensa protagonizado por niños y niñas, reforzando así su participación activa en la conversación pública.



3. Encuentro 3xi Infancia: Hay Mucho en Juego



¡Ve el video
del Encuentro!

PINCHA AQUÍ



El 1 de octubre en las dependencias de La Protectora de la Infancia - Puente Alto, vivimos una jornada profundamente significativa con la realización del Encuentro 3xi Infancia, un espacio de conversación, reflexión y trabajo colaborativo que reunió a más de 300 personas comprometidas con la garantía de los derechos de niños, niñas y adolescentes.

A partir de los diálogos sostenidos en las mesas de conversación y su posterior análisis, los participantes identificaron la infancia como una prioridad y un tema que interpela a la sociedad en su conjunto, destacándose los siguientes hallazgos:

1. La deuda con la niñez es de la sociedad en su conjunto:

de la responsabilidad estatal a la corresponsabilidad colectiva: Se constata que la sociedad en su conjunto está "al debe" con la niñez, una situación crítica que compromete el futuro del país en ámbitos como la seguridad, la economía y la salud. Si bien el déficit estructural y financiero del sistema de protección es un hecho ampliamente documentado, el hallazgo central radica en el desplazamiento desde un enfoque puramente técnico hacia una



toma de conciencia ética y colectiva. De este modo, la responsabilidad se expande desde el Estado hacia la ciudadanía bajo el concepto de corresponsabilidad, reconociendo que la deuda con la infancia no es solo institucional, sino también social, afectiva y cultural, por lo que no basta con exigir respuestas únicamente al aparato estatal.

2. El vínculo positivo de buen trato como sanación:

El trauma vincular y los problemas afectivos solo se sanan a través del vínculo, confirmando que las relaciones sanas y el buen trato son la única vía real de recuperación, superando la inercia burocrática del sistema que prioriza lo administrativo sobre lo humano. Esta distinción permite redefinir la carencia principal no como una falta material, sino como un déficit afectivo marcado por la ausencia de presencia y contención adulta. Ante esta realidad, surge el imperativo ético de “quebrar el patrón” de crianza para construir vínculos seguros, consolidando la idea central de que, dado que el trauma es relacional, la sanación debe ser necesariamente vincular.

3. Soledad en el cuidado: La “soledad” de quien cuida se identifica no como un problema individual, sino como una falla sistémica derivada de una sociedad que terceriza y descuida esta labor, lo que fragiliza la intervención y pone en riesgo la sanación del niño si el cuidador se agota. Por ello, la solución transversal apunta a la generación de alianzas y la colaboración intersectorial para “cuidar a quienes cuidan” —tanto a equipos profesionales como a las familias—, reconociendo que el soporte colectivo es indispensable para sostener el cuidado y romper el aislamiento.

4. El sufrimiento silencioso: La neuropsiquiatría advierte que el trauma no solo se expresa mediante desbordes conductuales, sino también a través de la hiperadaptación y el control emocional extremo, lo que genera el riesgo crítico de invisibilizar a los niños de “perfil bajo” que sufren en silencio. Mientras la atención institucional suele focalizarse en los casos disruptivos, quienes se sobreadaptan para sobrevivir quedan desatendidos, revelando una “ceguera institucional” frente a las infancias que “no molestan”. Este hallazgo interpela profundamente a la sociedad y a los cuidadores a trascender lo evidente y desarrollar la capacidad de escuchar el sufrimiento que no se verbaliza.



***"No es que el sistema esté roto,
es que nos acostumbramos a
mirar hacia otro lado."***

***"Yo siento que mientras esto no sea un tema de
todos, mientras siga siendo algo que solo
conversamos entre los mismos, no va a cambiar
mucho. Falta más incidencia, más conversación
pública, más trabajo en red, porque solos, desde
una organización o desde un rol, no alcanza."***

Participantes Encuentro Infancia 3xi-Jxi 2025





Resultados 2025:

Impactando positivamente el bienestar subjetivo de niños, niñas y adolescentes

A continuación, se presentan los resultados del año 2025 por cada línea de acción:





1. Programa Alianzas 1+1

Cobertura alcanzada el 2025

El proyecto expandió su alcance en un 27% respecto al año anterior. El 2026, trabajamos con 65 residencias de protección administradas por 28 OCAS impactando a 1.349 niños, niñas y jóvenes en 12 regiones de Chile. Juntos por la Infancia alcanzó un 26,3% del total de niños, niñas y jóvenes en residencias de protección y un 31,25% de las residencias de protección.

Se establecieron 49 alianzas (75% del universo de 65 residencias) con la participación de 46 empresas.



Tabla 1. Cobertura de Juntos por la Infancia 2024 vs 2025
Elaboración propia

10 nuevas alianzas 2026



Alta satisfacción y valor por parte de todos los involucrados

- El 100% de las residencias participantes considera que las alianzas 1+1 impactan positivamente en el bienestar de niños, niñas y jóvenes; el 93,3% declara estar satisfecho o muy satisfecho con su participación, y el 100% recomendaría a otra organización participar en la iniciativa.
- El 100% de los líderes de alianzas de empresas recomendaría a otra empresa participar en Jxi; el 88,9% se declara satisfecho o muy satisfecho con todos los ámbitos de su participación. Los principales beneficios percibidos por las empresas incluyen bienestar de voluntarios (84%), cohesión de equipos (52%), mejora del clima laboral (36%) y fortalecimiento de valores corporativos (48%).
- Impacto en el bienestar de niños, niñas y jóvenes: El 70,75% de los 148 niños, niñas y jóvenes encuestados en 22 residencias considera que las actividades y mejoras de las alianzas impactan positivamente su calidad de vida. Además, el 97% considera importantes las actividades, el 98,5% cree que deben continuar y el 92,5% las recomendaría a otros.

- Voluntariado: 630 personas se vincularon a acciones de voluntariado durante 2025. El 99,2% de los voluntarios que contestaron la encuesta (119 personas) se declaró satisfecho o muy satisfecho con su participación, y el 98,4% considera que esta contribuye a su propio bienestar. El 97,6% señala que incrementó su compromiso con la empresa.

Impacto en estándares de calidad de las residencias en diferentes ámbitos

- Ejecución de planes de trabajo: el 73,4% de las alianzas (36 de 49) ejecutó acciones en tres o más dimensiones de mejora: uso del tiempo libre (81,6%), donación de insumos (63,3%), sostenibilidad y financiamiento (42,9%), preparación para la vida independiente (41,9%), capacitación de equipos (38,8%), habitabilidad (36,7%) y gestión institucional (28,6%).
- Evolución de categorías de alianzas: Las alianzas transitaban hacia mayores niveles de impacto. Se creó la categoría "En desarrollo" (12 alianzas, 25%), y se consolidaron 12 alianzas "Colaboradoras" (25%) y 12 "Socias" (25%).

- Valor compartido: Se implementó la “Ruta de Acompañamiento del Voluntario” en 14 alianzas (29%), alcanzando a 190 voluntarios y superando la meta de 25% de residencias participantes.

Bienestar subjetivo NNA

Con el objetivo de conocer la opinión directa de quienes se busca impactar, este año Jxi consolidó y amplió la cobertura de su encuesta “Conociendo tu bienestar”, instrumento que recoge la opinión de los niños, niñas y jóvenes sobre el efecto de las alianzas en su bienestar subjetivo (es decir su propia opinión sobre el mismo).

En 2025 se encuestó a 148 niños, niñas y jóvenes¹ de 22 residencias, lo que representa el 88% de la muestra de residencias posibles de encuestar (25 residencias totales).

La edad media de los participantes fue 12,54 años, con un rango de 7 a 24 años. La distribución etaria mostró 49 participantes (39,9%) en el grupo de 11 años y menos, y 87 participantes (58,8%) en el grupo de 12 años y más. De los 148 encuestados, 147 completaron la encuesta, resultando en una tasa de respuesta de 99%.

El bienestar general medio (la opinión de los niños sobre su vida en general, medido en una

escala de 1 a 5) fue significativamente mayor en el grupo de 11 años y menos (media= 4.190) en comparación con el grupo de 12 años y más (media = 3.785). Asimismo, el bienestar general fue significativamente mayor en hombres (media= 4.182) que en mujeres (media= 3.824). Lo anterior es consistente con la literatura e investigación previa que documenta puntuaciones de bienestar más altas en menores de 11 años y en niños y jóvenes hombres de edades similares respecto a niñas y jóvenes mujeres.

Los datos que arroja esta encuesta corroboran la relevancia de esta línea de acción: **el 70,75% de los niños, niñas y jóvenes considera que las actividades y/o mejoras de las alianzas 1+1 de su residencia con una empresa impactan positivamente su calidad de vida y bienestar.**

El promedio de bienestar subjetivo para las actividades y mejoras de las alianzas Jxi es significativamente mayor en niños menores de 11 años (media = 4.359) que en los mayores de 12 años (media= 4.073). Si bien los hombres perciben mayores niveles de bienestar con las alianzas 1+1 (media= 4.350) comparado con mujeres (media= 4.099), esta diferencia no alcanzó significancia estadística.

¹ n = 57 hombres, 38,51% ; n = 88 mujeres, 59%; n= otro 2, 1,35%.



“Ayudan a mejorar los estados de ánimo y a ver todo más lindo.”

“Porque me hacen sentir único, escuchado, feliz y, sobre todo, valorado.”

“Sirven para olvidar los momentos malos.”

Opinión niños, niñas y jóvenes sobre las Alianzas 1+1 Jxi. Encuesta “Conociendo tu bienestar” 2025

La encuesta también busca recoger su opinión sobre la importancia de las acciones, su continuidad y si las recomendarían a otros niños y niñas. Los resultados muestran un importante respaldo de los participantes a la iniciativa de alianzas 1+1:

- El 97,06% considera que las actividades y/o mejoras son importantes para él o ella.
- El 98,51% considera importante que sigan existiendo estas actividades y/o mejoras.
- El 92,54% recomendaría a otro niño, niña o joven participar en las actividades.

Adicionalmente, la encuesta incorpora preguntas abiertas que entregan información sobre las razones de sus respuestas.

Respecto a por qué consideran importantes las actividades y/o mejoras, las respuestas más frecuentes se agrupan en cuatro categorías:

- **Porque les hacen sentir bien** (38,7%, impacto en el ámbito afectivo de su bienestar): les divierten, los entretienen y les dan felicidad. "Sí, porque uno se divierte con actividades y las disfruta." "Es que me siento bien con las actividades." "Porque cuando hacen nuevas actividades me siento bien." "Sí, porque me siento feliz y calmado." "Porque me gustan, me hacen reír, me hacen comer."
- **Porque generan mejoras físicas en la residencia** (16% es decir generan impacto en el ámbito material de su bienestar): "Sí, son importantes los arreglos porque es más cómodo vivir en una casa así, y las actividades nos ayudan a distraernos." "Sí, porque se ven hartos cambios, ya que es como una casa para todas nosotras." "Sí, porque así me puedo sentir más cómoda en la residencia." "Porque hacen el entorno más agradable para todas."
- **Porque mejoran el uso del tiempo libre** (16%): "Porque nos invita a hacer un extra en nuestro horario y también a pasarlo bien." "Porque ayudan a sentirnos más entusiasmados por las actividades que hacen en la residencia." "Porque nos ayudan a hacer cosas diferentes." "Sí, yo creo que son muy importantes porque tenemos algo para hacer." "Porque conozco lugares nuevos."

- **Porque mejoran las relaciones interpersonales** (13%): "Me siento mejor, conozco más gente." "Nos hace juntarnos más como niñas." "Las actividades hacen que nos escuchemos entre nosotras."

Algunos participantes también destacan que estas acciones impactan en su preparación para la vida autónoma - "Nos ayudan a preparar nuestra vida laboral y tener conocimiento de aquello." "Porque así aprendo muchas cosas para mi futuro."- **y que están diseñadas especialmente para ellos y ellas** - "Porque me ayudan a expresarme y prepararme para lo que viene." "Porque las actividades y arreglos son para nosotros." "Porque hay algunas que nosotras o yo he pedido"-.

En relación con **las actividades más valoradas y las recomendaciones formuladas**, destaca la importancia que las y los encuestados otorgan a **aquellas que se realizan fuera de la residencia** (como salidas a piscinas, parques, campamentos, cines o restaurantes), así como a las **actividades recreativas y deportivas, sobre todo juegos**. En tercer lugar valoran las celebraciones de fechas significativas, como cumpleaños o fiestas patrias.

Con menor frecuencia, algunos participantes sugieren aumentar la duración o la frecuencia de las actividades y realizar mejoras materiales, especialmente en el equipamiento destinado a actividades recreativas y deportivas.

Los resultados indican que el impacto de las actividades sobre el bienestar es significativamente mayor en los niños y niñas de 11 años o menos, en comparación con los adolescentes y jóvenes mayores de 12 años. Asimismo, se observa un efecto ligeramente superior en los hombres, aunque esta diferencia no resulta estadísticamente significativa.

Resulta fundamental considerar los intereses y las etapas de desarrollo de los niños, niñas y adolescentes de cada residencia para diseñar propuestas significativas y adecuadas a sus necesidades.

Los resultados del 2025 confirman que Juntos por la Infancia ha consolidado un modelo de alianzas 1+1 efectivo y valorado por todas las partes involucradas.


“Creo que el valor principal (de Jxi) es que aporta a que la sociedad se entienda como co-responsable del cuidado y bienestar de todas las niñeces de nuestro país, aporta a qué entendamos que mejorar la vida de niños y niñas no es solo del Estado, o de los organismos de protección, sino que de la sociedad en su conjunto.”

**Directora de residencia en alianza 1+1,
encuesta de satisfacción Jxi 2025**

“Existe un mayor nivel de compromiso, planificación y evaluación de las acciones realizadas. No se trata de intervenciones aisladas o esporádicas, sino de un trabajo estructurado, con objetivos claros y seguimiento de resultados. Esto permite que el apoyo sea más pertinente, sostenible y alineado con las necesidades reales de los NNAJ.”

**Directora de residencia, encuesta de
satisfacción Jxi 2025**



A young girl with dark hair in pigtails, wearing a pink jacket and blue sneakers, is hanging upside down from a rope on a playground. The background is a bright, sunny outdoor setting with trees and a wooden fence. The image has a warm, orange-toned overlay.

“Porque es un proyecto que está bien estructurado, donde cada aporte será dirigido a donde sea más necesario y pueda causar una diferencia real”.

“Las alianzas de Juntos por la Infancia (Jxi) impactan positivamente porque unen esfuerzos de distintas instituciones, lo que permite entregar un acompañamiento integral, generar redes de apoyo sólidas y asegurar que los niños, niñas y jóvenes reciban oportunidades reales de protección, desarrollo y futuro.”

“El acompañamiento que entrega Jxi nos ayuda a reflexionar sobre la situación actual de los NNA y además nos invita a generar propuestas que entregan ayuda a los hogares como también nos incentivan a construir otras formas de trabajo en nuestras compañías.”

“Genera bienestar, capacidades y fortalece los equipos de trabajo de la empresa”

Líderes alianza 1+1 empresa, encuesta de satisfacción Jxi 2025



2. Iniciativa por los jóvenes

El tránsito a la vida independiente por parte de los jóvenes que viven y egresan de residencias es un proceso complejo, que involucra múltiples dimensiones de desarrollo y la adquisición de herramientas específicas para lograr un proceso de independencia exitoso.

En este contexto, Juntos por la Infancia a través de sus alianzas y trabajo colaborativo en red, ha generado acciones concretas en diversos ámbitos para apoyar este paso a la vida independiente.

De un universo de **620 jóvenes** que son parte de las residencias de Juntos por la infancia, un **22%** fueron conectados con oportunidades concretas:

- 58% tuvieron experiencias de apresto laboral o se insertaron a trabajar
- 7% accedieron a oportunidades de talleres vocacionales o preparación para educación superior

- 30% desarrollaron habilidades para la vida independiente
- 14% fueron postulados al subsidio habitacional dentro del marco del programa Vivienda Vincular.

El 40% de las residencias con jóvenes accedieron a oportunidades concretas para su desarrollo hacia la vida autónoma.

Juntos por la Infancia participó activamente de la Red Avanza Joven (para fortalecer la articulación de oportunidades) y en la Red Instituciones Egresados (RIE), que logró aprobar una propuesta de indicación legislativa para extender la cobertura de apoyo y cuidados de los y las jóvenes hasta los 24 años.

“Nos dejó preocupados el hecho de que los niños a los 18 años deben dejar los hogares, ¿qué hace un niño de esa edad sólo, (aún es un niño prácticamente) muchas veces sin familia y sin haber estudiado algo más que enseñanza media? ¿para dónde se va?, creo que todo el esfuerzo y el amor entregado por años, puede quedar truncado al dejarlo solos a los 18 años (...). Pienso que debería haber un plan para acompañarlos y apoyarlos.”

**Voluntario alianza 1+1,
encuesta bienestar voluntariado Jxi 2025**





3. Programa Fortalecimiento organizacional

Se ejecutó un ciclo de 10 sesiones de "Directorios Colaborativos" en colaboración con Fundación Emprender que alcanzaron a directores ejecutivos de 12 OCAS (48% del total). La iniciativa tiene como objetivo el fortalecimiento de habilidades de líderes de las OCAS para la mejora de la gobernanza y sostenibilidad de las organizaciones. El 100% de los participantes declaró estar implementando cambios en su gestión institucional, con evaluación del 100% en aprendizaje colaborativo y satisfacción con la metodología.

"Tomé muchas de las ideas que salieron en las sesiones, sobre todo las que me hicieron directamente. Hay un cambio importante respecto a los liderazgos dentro de la organización, la definición de roles y a mi confianza en torno a mi rol."

Director ejecutivo participante de directorios colaborativos, encuesta de satisfacción directorios colaborativos 2025



4. Comunicaciones e incidencia

El 2025 tuvimos presencia en medios escritos y de televisión que permitieron dar a conocer nuestra causa, el trabajo de colaboración de juntos por la Infancia y también relevar la necesidad de abordaje colectivo de las fallas estructurales del sistema de protección en Chile. Se ejecutaron 12 acciones comunicacionales en medios, incluyendo apariciones en CNN, El Mostrador, O Noticias y medios regionales. El proyecto participó activamente en la Metared x Niñez para posicionar la temática en la agenda presidencial, presentando propuestas concretas para la mejora del bienestar de la niñez en Chile.

Revisa nuestras apariciones en la prensa

-  **TV Araucanía: Realidad Niñez Araucanía + llamado a sumarse (Mayo)** 
-  **Lanzamiento Voluntariado (Junio) / Trayecta + Semería** 
-  **El Mostrador Encuentro infancia** 
-  **Vértice TV: Los Lagos (Mayo)** 
-  **CNN - Alianzas 1+1 (Julio)** 
-  **Entrevistas presidenciables TVN (Agosto-Septiembre)** 
-  **Debate presidencial TVN (Junio)** 
-  **CNN - Liderazgo Red Impacta (Agosto)**
-  **El Mostrador Columna de opinión** 
-  **CNN - Entrevista Director nacional + DE Jxi Pares impares (Junio)** 
-  **CNN Pares Impares - Encuentro infancia** 
-  **G5 Noticias Encuentro infancia** 



5. Transparencia

¿Sabías que la Corporación 3xi reporta anualmente sus estados contables en el FECU SOCIAL, el cual puedes consultar en su página web www.3xi.cl?



INGRESOS 2025		
CATEGORÍA	DETALLE	MONTO EN PESOS
Donantes privados	CN Life Compañía de Seguros de Vida S.A.	31.500.000
	Fundación de Beneficencia El Ceibo	23.625.000
	Juan José MacAulliffe	7.875.000
	Rentas Inmobiliarias Siracusa S.A.	15.750.000
	Compañía inversiones Rio Bueno S-A.	15.750.000
	Inmobiliaria Casas Linderos Limitada	31.500.000
	DyD Internacional SpA	33.100.000
	Inversiones San Gimignano	1.000.000
	Inversiones Montblanc SPA	1.000.000
	Cerro Mayo SPA.	1.000.000
	Otras Fundaciones	2.420.000
	Excedentes 2024	68.668.813
TOTAL INGRESOS ANUALES 2025		233.188.813
EGRESOS 2025		
Recursos Humanos	Remuneraciones	-117.102.889
Gastos operacionales	Viajes, traslados y encuentros	-11.230.198
Encuentro Jxi	Encuentro Jxi	-34.906.831
Incidencia	Estudios - Evaluación- Producción Audiovisual	-17.438.210
TOTAL EGRESOS ANUALES		-180.678.128
Resultado año 2025		52.510.685
RESULTADO OPERACIÓN 2025		52.510.685

6. Desafíos 2026

Alianzas 1+1:

- El crecimiento en cobertura planificado al 2029 (alcance al 50% del total de residencias administradas por Organismos colaboradores) implica el desafío de mantener la profundidad del acompañamiento y la calidad del impacto alcanzado en las alianzas 1+1.
- Fortalecer los planes de trabajo, asegurando que incorporen acciones robustas en diversas dimensiones y analizar diferenciadamente su impacto según tipo de alianza.
- Considerar las voces de niños, niñas y jóvenes en todas las planificaciones, especialmente aquellos grupos invisibilizados.

Apoyo jóvenes:

Ampliar la cobertura de la línea de jóvenes más allá de las residencias con alianza 1+1, intensificando la articulación con instituciones de formación técnica y superior, así como su evaluación.

Gestión institucional:

Expandir la cobertura de los Directorios Colaborativos e identificar nuevas áreas de fortalecimiento según demandas de las OCAS (gobernanza, planificación estratégica, gestión de personas), reforzando también su evaluación.

Incidencia:

Establecer metas de incidencia concretas y medibles que permitan monitorear la transformación estructural del sistema, más allá de acciones de comunicación.





Juntos
por la
Infancia

